

# Náklady a přínosy GLOBSECu



cost



benefit



**GLOBSEC**

Vajnorská 100/B  
831 04 Bratislava  
Slovakia

[www.globsec.org](http://www.globsec.org)

Jún 2024



# Obsah

<b>1.</b>	<b>Exekutívne zhrnutie</b>	<b>4</b>
<b>2.</b>	<b>Finančné benefity a náklady</b>	<b>6</b>
2.1.	Bežná činnosť	6
2.2.	Priamy efekt organizáciou podujatí	7
<b>3.</b>	<b>Nefinančné benefity a náklady</b>	<b>9</b>
3.1.	Príklady pozitívnych dopadov činnosti GLOBSECu	9
3.2.	Mediálne zmienky	10
3.3.	GLOBSEC ako zdroj „mäkkej sily“ pre Slovensko	11
3.4.	Odborné výstupy	12
3.5.	Sekundárne náklady GLOBSEC podujatí	12

# 1. Exekutívne zhrnutie

**GLOBSEC je globálny think tank (nezavislá inštitúcia zaoberajúca sa výskumom v spoločenských vedách) so sídlom v Bratislave. Cieľom GLOBSECU je zvyšovať bezpečnosť, prosperitu a udržateľnosť v Európe a na celom svete.** Poslaním organizácie je ovplyvňovať budúcnosť vytváraním nových nápadov a riešení pre lepší a bezpečnejší svet tým, že v správnom čase spojí kľúčových ľudí s cieľom slobodnej výmeny názorov a nápadov.

**Analýza identifikuje náklady a prínosy GLOBSECU pre ekonomiku Slovenska.** Ako nezávislé občianske združenie a spoločnosť s ručením obmedzením je GLOBSEC primárne financovaný zo súkromných zahraničných zdrojov. Výsledkom aktivít združenia sú pozitívne vplyvy pre Slovensko, keďže prináša do krajiny ekonomickú aktivitu.

**Čistá finančná pridaná hodnota, ktorú GLOBSEC ročne prináša slovenskej ekonomike je 3,7 mil. eur (2022).** Pomer nákladov a prínosov pre slovenskú ekonomiku dosahuje hodnotu 2,97; za každé investované euro do organizácie sa teda do ekonomiky vrátilo 2,97 €. Benefity vyplývajú najmä zo spotreby samotného GLOBSECU na Slovensku, pričom financovanie do veľkej miery pochádza zo zahraničia. Ďalším benefitom sú aj výdavky zahraničných hostí, ktorí sa zúčastňujú na podujatiach GLOBSECU.

**Väčšina príjmov GLOBSECU pochádza zo zahraničia a súkromného sektora.** Iba približne desatina príjmov organizácie pochádza od slovenskej vlády.

**Okrem finančných benefitov prináša GLOBSEC nefinančné benefity.** Po prvé ide o pozitívne zmeny v národnom a medzinárodnom kontexte, ktoré vznikli vďaka GLOBSECU. Príkladom môže byť zmiernenie napätia medzi Gréckom a Tureckom a medzi Srbskom a Kosovom, ku ktorým došlo vďaka spájaniu kľúčových aktérov na GLOBSEC Bratislava fóre.

**Druhým nefinančným benefitom sú mediálne zmienky o Slovensku a Bratislave, ktoré sú výsledkom činnosti GLOBSECU.** Podobné zmienky posilňujú poznaťnosť a imidž Slovenska ako zaujímavej destinácie pre biznis a turizmus. GLOBSEC v roku 2022 vygeneroval vyše 6-tisíc podobných zmienok.

**Po tretie, zahraničná politika môže byť efektívnejšia realizovaná vďaka GLOBSECU. Organizácia podujatí GLOBSEC na domácej pôde zvyšuje tzv. „mäkkú silu“ Slovenska.** Dôvodom je, že slovenská diplomacia môže určovať témy, o ktorých sa v medzinárodných kruhoch hovorí. Podujatia GLOBSECU tiež umožňujú diplomatom realizovať „chodbovú diplomaciu“, ktorá vedie k efektívnejšiemu a účinnejšiemu napĺňaniu záujmov krajiny.

**Štvrtým benefitom sú odborné publikácie vznikajúce vďaka dátam a argumentom, ktoré do odbornej debaty prináša GLOBSEC.** Posilňuje tak znalosti o strednej Európe v zahraničí. GLOBSEC ročne generuje takmer 300 zmienok v odborných žurnáloch. Americký Global Go To Think Tank Index hodnotí GLOBSEC ako jeden z 20 najvplyvnejších think tankov v strednej a východnej Európe, čo potvrdzuje jeho vysokú reputáciu medzi odbornou verejnosťou.

*„Každý, kto sa zaujíma o otázky bezpečnosti a spolupráce v Európe alebo na celom vete, musí uznať, že (GLOBSEC) je veľký diplomatický úspech Slovenskej republiky.“*

*– Robert Fico, premiér vlády Slovenskej republiky, 2012*

## Prínosy a náklady GLOBSECu v 2022

Tvorba ekonomickej  
aktivity



**5,1 mil. eur**



Výdavky zahraničných  
účastníkov podujatí



**0,4 mil. eur**



Náklady slovenského  
súkromného a  
verejného sektora



**1,9 mil. eur**



Čistý prospech  
vyplývajúci  
z GLOBSECu



**+ 3,7 mil. eur  
ročne pre SR**

## 2. Finančné benefity a náklady

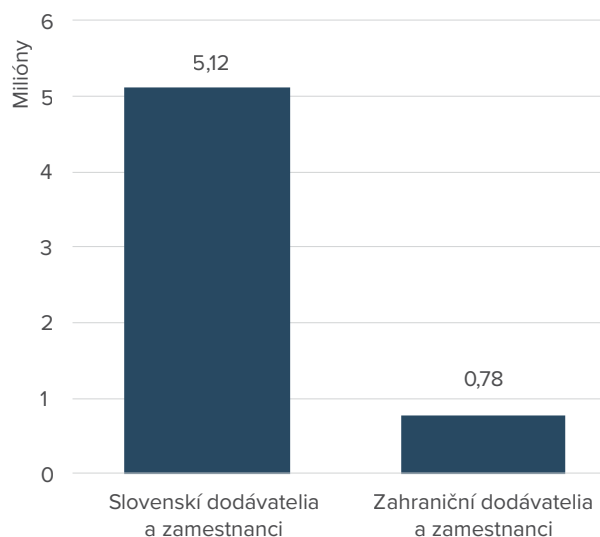
Pre objektívne zhodnotenie ekonomického vplyvu GLOBSECU táto kapitola hodnotí jeho bežnú činnosť a počet prilákaných turistov.

Cieľom je čo najpresnejšie finančne vyčíslieť náklady a benefity činnosti organizácie pre slovenskú ekonomiku.

### 2.1. Bežná činnosť

Činnosť GLOBSECU generuje ekonomickú aktivitu s pozitívnym vplyvom na Slovensko. V tejto podkapitole za bežnú činnosť považujeme celý objem činností GLOBSECU, ktoré sa viažu nielen s podujatiami, ale aj s bežným chodom organizácie. Značná časť výdavkov organizácie je investovaná na Slovensku, iba približne 13 % výdavkov organizácie<sup>1</sup> v roku 2022 smerovalo do zahraničia (graf 1).

**Graf 1: Výdavky GLOBSECU podľa lokality v mil. eur (2022)**



Zdroj: GLOBSEC

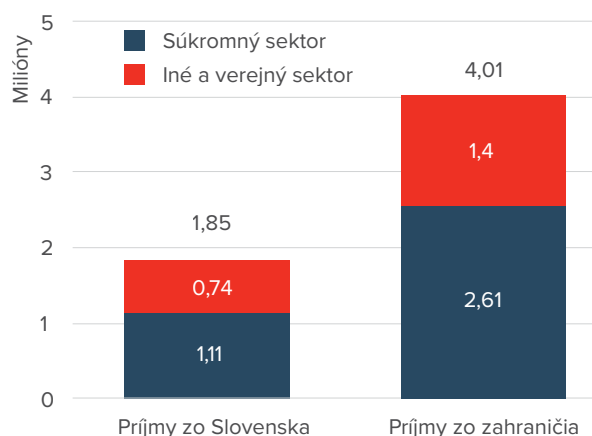
Okrem výdavkov GLOBSECU treba brať do úvahy aj jeho príjmy. Väčšinu príjmov GLOBSEC tvoria členské poplatky organizácie a sponzorské dary. Z hľadiska prínosov pre slovenskú ekonomiku je dôležité rozlišovať zdroj príjmov. Príjmy GLOBSECU pochádzajúce zo zahraničia tvoria dodatočný príjem pre ekonomiku, ktorý by na

Slovensko bez činnosti GLOBSECU neprišiel.

Príjmy pochádzajúce zo Slovenska negenerujú dodatočnú ekonomickú aktivitu, keďže GLOBSEC v tomto prípade iba nahrádza iný typ ekonomickej spotreby alebo investícií v rámci krajiny.

Vyššie dve tretiny príjmov pochádzajú zo zahraničia. Keďže príjmy GLOBSEC získava najmä zo zahraničia (graf 2) a značnú väčšinu svojich výdavkov miera na Slovensku, tak vytvára v čistom vyjadrení dodatočnú ekonomickú aktivitu na Slovensku.

**Graf 2: Príjmy GLOBSECU podľa zdroja, v mil. eur (2022)**



Zdroj: GLOBSEC

Financie od slovenských vládnych inštitúcií tvorili v roku 2022 len desatinu príjmov GLOBSECU.

Značne väčšiu časť príjmov tvoria zdroje zo súkromného sektora a aj príjmy od zahraničných vlád.

Čistá pridaná hodnota z bežnej činnosti GLOBSECU pre Slovensko presiahla 3,2 mil. eur (2022). GLOBSEC zo slovenskej ekonomiky získal necelých 1,9 mil. eur, avšak bežnými výdavkami v slovenskej ekonomike minul vyše 5,1 mil. eur. Rozdiel týchto dvoch čísel teda predstavuje čistú pridanú hodnotu pre slovenskú ekonomiku.

<sup>1</sup> Výdavky zahŕňajú platby za dodávateľov, samostatnú zárobkovú činnosť a zamestnancov. Zdrojom dát je vnútorné účtovníctvo organizácie.

**Tabuľka 1: Prehľad výdavkov a príjmov GLOBSECu na Slovensku**

	2021	2022
Výdavky na Slovensku	4 268 919 €	5 117 866 €
Príjmy zo Slovenska	1 451 151 €	1 853 773 €
<b>Rozdiel</b>	<b>2 817 768 €</b>	<b>3 264 093 €</b>

Zdroj: GLOBSEC

## 2.2. Priamy efekt organizáciou podujatí

Hlavnou činnosťou GLOBSECu je každoročná organizácia podujatí. Najvýznamnejším z nich je GLOBSEC Bratislava Forum, ktoré sa stalo významným bezpečnostným fórom v celosvetovom meradle. Ďalšie, rozsahovo menšie každoročné podujatia GLOBSECu sú Tatra Summit a Chateau Béla Central European Strategic Forum.

### Organizácia podujatí má pozitívne vplyvy na širšiu ekonomiku, benefity je možné merať metodikou priamych ekonomických dopadov.

Prístup vychádza z predpokladu, že účastníci podujatí míňajú svoje peniaze na mieste a zvyšujú tak tržby pre miestne podniky. Podobný prístup je štandardnou súčasťou ekonomických modelov pre výpočet vplyvov kultúrnych a iných podujatí, napríklad v Spojenom kráľovstve (**eventIMFACTS, 2023**), Českej republike (**Raabová, 2013**) alebo aj na Slovensku (**ÚHP, 2021: 10-11**).

**Predpokladaný výdavok zahraničných hostí na podujatiach je približne 500 eur.** Ide o sumu za celé trvanie podujatia, ktorá vyplýva zo Štúdie uskutočniteľnosti projektu "Národné kultúrne a kongresové centrum" (**EY, 2021**). Údaje z tejto štúdie boli následne validované aj Útvarem hodnoty za peniaze (**2021: 10-11**). Suma zo štúdie je upravená o infláciu v roku 2022 (**ŠÚ SR, 2023**).

**Tabuľka 2: Priemerný výdavok zahraničného kongresového účastníka za pobyt (EY, 2021: príloha K)**

	Štúdia NKKC (2021)	Upravené o infláciu (2022)
Doprava - lokálna	47 €	53 €
Ubytovanie	195 €	220 €
Nákupy	29 €	33 €
Jedlo/občerstvenie	115 €	130 €
Zábava, rekreácia a kultúra	38 €	42 €
Iné výdavky v destinácii	20 €	23 €
<b>Spolu</b>	<b>444 €</b>	<b>~ 500 €</b>

### Nutnosťou pri výpočte ekonomických benefitov je extrahovať od výdavkov domácich hostí.

Predpokladá sa, že výdavky miestnych účastníkov sú len náhradou výdavkov, ktoré by za iných okolností boli minuté na alternatívnu spotrebu v domácom prostredí. Nejde teda o prílev nových prostriedkov do lokálnej ekonomiky, ale iba o realokáciu výdavkov. Podobný princíp vylúčenia domácich zdrojov bol využitý aj v podkapitole 2.1 pre výdavky firiem.

**Pre výpočet priamych efektov je potrebné tiež očistiť počet účastníkov o tých, ktorých účasť je financovaná GLOBSECom.** Výdavky týchto účastníkov totiž platí priamo GLOBSEC a tak sú súčasťou bežných výdavkov už zhrnutých v podkapitole 2.1.

**Z dát GLOBSECu vyplýva, že zahraničných účastníkov financovaných z vlastných zdrojov bolo 710 (2021) a 809 (2022) na všetkých troch podujatiach.** Ich priame efekty na podujatiach teda dosiahli 316-tisíc eur v roku 2021 a 406-tisíc eur v roku 2022.

**Čistá pridaná hodnota a BCR so zarátaním priamych efektov rastie.** Vráťane bežných výdavkov analyzovaných v podkapitole 3.1 čistá pridaná hodnota v roku 2022 presiahla 3,5 mil. eur a pomer benefitov a nákladov (BCR) bolo 2,98. Za každé investované euro do GLOBSECu z domácich zdrojov sa teda do slovenskej ekonomiky vrátilo 2,98 €.

**Tabuľka 3: Prepočet čistej pridanej hodnoty a BCR so zarátaním priamych efektov**

	2021	2022
Výdavky GLOBSEC na Slovensku	4 268 919 €	5 117 866 €
Príjmy GLOBSEC zo Slovenska	1 451 151 €	1 853 773 €
Priame benefity GLOBSEC podujatí	315 510 €	405 520 €
Čistá pridaná hodnota	3 133 278 €	3 669 613 €
<b>Pomer benefitov a nákladov (BCR)</b>	<b>3,16</b>	<b>2,98</b>

Výpočet prínosov nezahŕňa nepriame (dynamické) efekty, ktoré tvoria pozitívne riziko tejto analýzy. Tieto sú výsledkom dodatočných multiplikačných efektov vyššie identifikovaných výdavkov. Môže ísť napríklad o rast subdodávateľských reťazcov prostredníctvom výdavkov zamestnancov (Raabová, 2013: 7). Podobné efekty sú vysoko pravdepodobné, ale je náročné odhadnúť ich výšku. Ich nezarátanie teda tvorí pozitívne riziko tejto analýzy.





## 3. Nefinančné benefity a náklady

„GLOBSEC je svojím rozsahom, ambíciami a organizáciou doslova prvotriednou globálnou operáciou.“

- Zbigniew Brzezinski, bývalý poradca pre národnú bezpečnosť USA

Niektoré benefity GLOBSECU je veľmi náročné kvantifikovať. Misiou GLOBSECU je generovať nové idey a riešenia pre lepší a bezpečnejší svet vďaka prepájaniu relevantných aktérov. Kvantifikácia týchto benefítov je náročná z dôvodu ťažkosti identifikovať kauzálny vzťah (t.j. či je pozitívny výsledok skutočne výsledkom aktivít GLOBSECU) a monetizovať tieto výsledky (bezpečnosť, mier, obchodné dohody, generovanie poznania a podobne). Namiesto toho vysvetľujeme benefity v otázke konkrétnych výsledkov, mediálnych zmienok a odborných výstupov GLOBSECU na základe konkrétnych prípadov.

### 3.1. Príklady pozitívnych dopadov činnosti GLOBSECU

Podujatia GLOBSECU tvoria príležitosť pre politické rokovania, ktoré by sa za iných okolností neuskutočnili. Ide najmä o stretnutia medzi politickými predstaviteľmi, ktorých krajiny sú v konflikte a z politických príčin sa medzi nimi konajú rokovania iba veľmi výnimočne, prípadne vôbec. Podujatia GLOBSECU tak umožňujú rokovania v menej formálnom prostredí a vytvárajú platformu pre zlepšenie vzájomných vzťahov a predchádzaniu konfliktov.

#### 1. príklad: stretnutie prezidentov Srbska a Kosova

Vďaka GLOBSECU došlo k stretnutiu medzi lídrami Srbska a Kosova v roku 2019. Ku kontaktu medzi prezidentmi oboch krajín s komplikovanými bilaterálnymi vzťahmi dochádza iba výnimočne. Stretnutie bolo zásadné aj v kontexte, že len polrok pred ním sa Srbsko Kosovu vyhrážalo vojnou (**Independent, 2018**). Osobné stretnutie oboch lídrov sa podarilo zrealizovať v júni 2019 na GLOBSEC Bratislava fóre, čo napomohlo k

zníženiu napätie medzi krajinami. Išlo pritom o prvý oficiálny dialóg medzi dvoma stranami po viac než pol roku (Graef, 2024: 195).

#### 2. príklad: stretnutie ministrov zahraničných vecí Grécka a Turecka

Príkladom zlepšenia medzinárodnej situácie vďaka GLOBSECU je aj stretnutie medzi gréckym a tureckým ministrom zahraničných vecí. Vzájomné vzťahy medzi Gréckom a Tureckom sú dlhodobo problematické a komunikácia na vrcholnej úrovni nie je medzi oboma stranami bežná. Vzťahy medzi krajinami eskalovali začiatkom roku 2020, keď došlo k otvoreniu hraníc do Grécka zo strany Turecka, čo potenciálne mohlo umožniť 20-tisíc migrantom vstup do EÚ. Situácia eskalovala v auguste 2020 (**Reuters, 2020**), keď došlo k incidentu medzi loďami pobrežných stráží oboch krajín. Na GLOBSEC Bratislava fóre 2020 došlo k diskusii ministrov zahraničných vecí za zatvorenými dverami. Dohodnuté boli pravidelné konzultácie s cieľom znížiť napätie a zabrániť vypuknutiu ďalších konfliktov (Graef, 2024: 195).

#### 3. príklad: zásadný prejav francúzskeho prezidenta

V roku 2023 francúzsky prezident oznámil zmenu kurzu Francúzska vo vzťahu k strednej a východnej Európe na GLOBSEC Bratislava fóre. Prezident Macron sa nepriamo ospravedlnil týmto krajinám za neakceptovanie ich pohľadu na európsku bezpečnosť, najmä s ohľadom na hrozbu agresie Ruska. Macronov často citovaný prejav z Bratislavy je považovaný za jeden z kľúčových dôkazov o zmene postoja Francúzska vo vzťahu k Rusku a bezpečnosti strednej a východnej Európy.

„Podarilo sa nám dosiahnuť, aby sa mysliaci ľudia nášho regiónu stretli a hovorili o vážnych otázkach. V tom spočíva skutočná hodnota tejto konferencie.“

- **Toomas Henrik Ilves, bývalý prezident Estónskej republiky**

### 3.2. Mediálne zmienky

**GLOBSEC generuje mediálne zmienky, ktoré majú pozitívne vplyvy pre Slovensko.** Ich hodnota sa pohybuje v státisíoch eur ročne. GLOBSEC svojimi podujatiami generuje vysoký počet zmienok v zahraničných médiách. Mnohé z nich sa pritom neviažu len na GLOBSEC, ale podujatia dávajú do súvislosti so Slovenskom a konkrétnymi lokalitami. Ide najmä o Bratislavu, keďže hlavné podujatie GLOBSECU sa nazýva Bratislava Forum.

value). EMV slúži na odhad hodnoty online zmienok, ktoré nie sú výsledkom marketingu, resp. platenej reklamy. Cieľom je odhadnúť koľko by stáli zmienky, keby boli výsledkom platenej reklamy.

**Za PR články v slovenských médiách platí vládna agentúra Slovakia 600-900 € za kus (Slovakia Travel, 2023).** Je náročné porovnať hodnotu PR článkov Slovakia Travel a článkov generovaných GLOBSECom. Dôvodom je, že PR

„Za niekoľko rokov sa GLOBSEC stal jedným z hlavných európskych miest na diskusiu o otázkach medzinárodnej bezpečnosti.“

- **Anders Fogh Rasmussen, bývalý generálny tajomník NATO**

**V rokoch 2021 a 2022 GLOBSEC vygeneroval 8162 zmienok v súvislosti s Bratislavou.**

Výsledok vyplýva z mediálneho monitoringu spoločnosti Newton Media. Približne 45 % z týchto zmienok boli agentúrne správy, ktoré sa opakovali vo viacerých médiách (v obrázkoch 1 a 2 identifikované ako duplicates), aj tieto však generujú nové videnia zmienok.<sup>2</sup>

**Určiť finančnú hodnotu týchto 8-tisíc zmienok za dva roky je náročné, dá sa k nej prístupíť skrz marketingovú metriku EMV (earned media**

články sú takmer výnimočne o Slovensku, zatiaľčo články generované GLOBSECom destináciu iba spomínajú a obsahovo sú najmä o iných témach.

**Články generované GLOBSECom majú aj značné výhody.** Po prvé, sú súčasťou bežného spravodajstva a tak majú väčšiu šancu prilákať čítanosť. Po druhé, GLOBSEC články sa vyskytujú aj v renomovaných zahraničných médiách s vysokou čítanosťou a bonitnejšími čitateľmi, ako napr. CNN, Financial Times alebo Al Jazeera.

**Obrázok 1: Zmienky Bratislavy v súvislosti s GLOBSECom, 2021.**

The screenshot shows the Newton Media monitoring dashboard. On the left, there's a sidebar with 'Topics' including 'All topics' (1298), 'GLOBSEC' (1226), and 'Historická témata' (73). The main area is titled 'GLOBSEC' and shows a search for 'GLOBSEC Bratislava' from 01/01/2021 to 31/12/2021. Below the search bar, there are filters for 'Source', 'Status', and 'Star'. The results summary shows 'Items without duplicates: 1298', 'all: 2269', and 'unread: 1298'. The 'all: 2269' value is highlighted with a red box.

<sup>2</sup> Ďalších 3504 zmienok GLOBSEC vyprodukoval v anglofónnych médiách o Slovensku. Ich relatívne vysoký počet naznačuje, že pri zmienke o GLOBSEC Bratislava Summit médiá často spomínajú nielen názov podujatia ale aj krajinu, v ktorej sa odohráva. Zároveň môže ísť o duplicity už s existujúcimi zmienkami, ktoré boli identifikované v obrázkoch 1 a 2, z tohto dôvodu nie sú zarátané v ďalšom prepočte.

Obrázok 2: Zmienky Bratislavy v súvislosti s GLOBSECom, 2022.

The screenshot shows the Newton Media monitoring interface. The main search area is titled 'GLOBSEC' and shows a filter for 'GLOBSEC Bratislava'. Below the search bar, it displays 'Items without duplicates: 3179', 'all: 5893', and 'unread: 3179'. The 'Topics' sidebar on the left lists 'All topics' (3179), 'GLOBSEC' (3011), and 'Historická témata' (459). The dashboard also includes options for 'Clear filter', 'Saved queries', and 'Advanced search'.

Aj pri konzervatívnom odhade sa hodnota mediálnych zmienok generovaných GLOBSECom ráta v státisícoch eur ročne. Vychádzame z predpokladu, že hodnota článkov generovaných GLOBSEC je v hodnote 10 % z hodnoty článkov, ktoré si objednala Slovakia Travel, teda 60-90 €. Dôvodom takéhoto percenta je, že články o GLOBSECu spomínajú Bratislavu a/alebo Slovensko iba okrajovo. Počet zmienok je 4081 za rok.<sup>3</sup> Pri použití spodnej hodnoty 60 € je ročne generovaná hodnota 245-tisíc eur ročne (4081 \* 60).

**Mediálne zmienky posilňujú imidž Slovenska ako úspešnej a zaujímavej krajiny.** Pozitívny imidž a reputácia sa pre krajiny podľa niektorých aktérov "stali dôležitejšie než územia a prístup k nerastnému bohatstvu" (Gilboa, 2008: 56). Pozitívny imidž vedie k väčšej šanci na prilákanie investícií, turizmu a podnikov, rovnako tak vedú k nárastu exportu (Gilboa, 2008: 67; Buhmann a Ingenhoff, 2013: 1).

### 3.3. GLOBSEC ako zdroj „mäkkej sily“ pre Slovensko

**GLOBSEC zvyšuje „mäkkú silu“ Slovenska.** Termín mäkká sila pochádza z anglického *soft power* a označuje schopnosť krajiny dosahovať

svoje ciele presvedčaním a politickým vplyvom namiesto využitia hrubej sily (Nye, 2017). Podľa Graefa (2024: 194-195) GLOBSEC umožňuje Slovensku ovplyvňovať zahraničnú politiku nad rámec toho, čo by umožňovala váha Slovenska podľa štandardných ukazovateľov medzinárodnej politiky ako je veľkosť populácie, ekonomická sila, či veľkosť armády.

#### **Slovenská zahraničná politika môže vďaka GLOBSECu určovať témy, o ktorých sa hovorí.**

Napríklad, Slovensko je dlhodobo jedným z lídrov v otázke integrácie krajín západného Balkánu do Európskej únie. GLOBSEC slovenskej diplomacii umožňuje zvyšovať dôležitosť tejto témy jej komunikáciou smerom navonok na podujatiach GLOBSECu. Bratislava Summit má každoročne určenú hlavnú tému podujatia, pričom táto sa často zhoduje s prioritami slovenskej zahraničnej politiky.

#### **Podujatia GLOBSECu umožňujú slovenským diplomatom realizovať tzv. „chodbovú diplomaciu“.**

Podujatia GLOBSECu môžu využiť slovenskí diplomati a získať prístup k zahraničným hosťom a napomáhať tak napĺňaniu cieľov slovenskej diplomacie. Podľa exministra MZV Rastislava Káčera (citovaný v Graef, 2024: 194) ide o „chodbovú diplomaciu“, ktorá „zjednodušuje

„Vyvíjajúci sa, dozrievajúci príbeh fóra GLOBSEC v mnohom odráža úspešný príbeh samotného Slovenska. (...) Značka fóra sa nevyhnutne stala súčasťou vonkajšej identity Slovenska.“

- Miroslav Lajčák, bývalý minister zahraničných vecí Slovenskej republiky

<sup>3</sup> Ide o zmienky o Bratislave. Nerátame so zmienkami o Slovensku, keďže časť z nich mohla zároveň obsahovať zmienku o Bratislave, a teda by mohla byť dvojitým započítaním toho istého článku. Ide teda o konzervatívny prepočet.

komunikáciu medzi aktérmi“ a „predstavuje veľmi efektívnu a účinnú možnosť formovať zahraničnú politiku“.

### **Vládna zahraničná politika môže dosahovať lepšie výsledky vďaka synergiám s GLOBSECom.**

Dlhodobá podpora podujatí GLOBSECU zo strany štátu sa tak javí ako logický a pragmatický krok, keďže vďaka GLOBSECU môže štát efektívnejšie realizovať vlastnú zahraničnú politiku. Otázkou teda zostáva iba to, či si štát tento potenciál uvedomuje a či ho dokáže aj naplniť.

### **GLOBSEC môže byť pre Slovensko tým, čo je Svetové ekonomické fórum pre Švajčiarsko.**

Svetové ekonomické fórum sa už vyše 50 rokov koná vo švajčiarskom Davose. Podujatie spája kľúčových svetových lídrov z celého sveta naprieč politikou, biznisom a akadémiou. Švajčiarsko značne ťaží z organizácie Fóra na jeho území, keďže posilňuje jeho viditeľnosť, zvyšuje renomé krajiny a zvyšuje tak jeho mäkkú silu. Za posledného polstoročia je pre Švajčiarsko organizácia Fóra na jeho území podobne dôležitá ako to, že v ňom sídlia centrály Medzinárodného červeného kríža, Svetovej obchodnej organizácie, či Svetovej zdravotníckej organizácie (**Amaresh, Brelle, 2020**).

## **3.4. Odborné výstupy**

### **Ďalšie benefity GLOBSECU vyplývajú z generovania nových poznatkov a znalostí.**

GLOBSEC pravidelne zverejňuje vlastné odborné výstupy, analýzy a výsledky vlastných prieskumov verejnej mienky. Mnohé z výstupov GLOBSECU sú cenené akademickým prostredím, keďže ponúkajú unikátnu perspektívu odborníkov zo strednej Európy na rôzne problémy a témy.

**V rokoch 2021 a 2022 GLOBSEC vygeneroval 582 zmienok v odborných časopisoch (Google Scholar, 2023).** Veľká väčšina pozostávala z citovania skorších publikácií a prieskumov GLOBSECU, menšina zo spomínania jednotlivých podujatí GLOBSECU alebo profilov autorov publikácií.

**Kvalitu výstupov GLOBSEC potvrdzuje aj svetový rebríček Global Go To Think Tank Index Report.** Rebríček celosvetovo hodnotil vyše 11-tisíc think tankov (**McGann, 2020:30**), pričom medzi kritériá patrila aj kvalita a dopad výstupov. GLOBSEC bol v rebríčku hodnotený na 19. mieste spomedzi všetkých think tankov v strednej a východnej Európe.<sup>4</sup> Podobne bol GLOBSEC hodnotený v päťdesiatke najlepších think tankov na svete zaoberajúcich sa zahraničnou politikou a medzinárodnými záležitosťami. V kategórií obrany a medzinárodnej bezpečnosti bol hodnotený v stovke najlepších svetových think tankov.

## **3.5. Sekundárne náklady GLOBSEC podujatí**

**GLOBSEC podujatia vytvárajú náklady na zaistenie bezpečnosti pre bezpečnostné zložky SR.** Napríklad GLOBSEC Bratislava Fóra 2023 sa zúčastnili štyria prezidenti a prezidentky (Francúzsko, Slovensko, Srbsko, Gruzínsko), osem predsedov a predsedkyň vlád (Česko, Slovensko, Chorvátsko, Litva, Albánsko, Gruzínsko, Severné Macedónsko, Kosovo), predsedníčky Európskeho parlamentu a Európskej komisie a mnohí iní hostia. Obsadenie podujatia vysokými zahraničnými predstaviteľmi vedie k nutnosti zabezpečiť ich ochranu, a to na základe recipročných protokolárnych pravidiel a vnútroštátnych predpisov. Náklady na tieto bezpečnostné opatrenia nie sú autorom dostupné.

**V roku 2023 došlo na dva týždne k obnove kontrol na vnútorných hraniciach Slovenska, jedným z deklarovovaných dôvodov bolo konanie GLOBSEC Bratislava fóra.** Okrem policajtov sa do kontrol zapojilo aj menej ako 150 vojakov. Formálne boli tieto kontroly zavedené uzneseniami vlády č. **194/2023** a **226/2023**. Prvé z týchto uznesení kontroly spájalo tiež s medzinárodným podujatím motocyklového klubu Hells Angels MC Slovakia – World Run 2023, ktorého konanie sa prelínalo s konaním GLOBSEC fóra.

<sup>4</sup> Spomedzi slovenských think tankov bola lepšie hodnotená iba Slovenská spoločnosť pre zahraničnú politiku SFPA na 17. mieste. Ďalej sa v rebríčku umiestnila Nadácia F. A. Hayeka (25. miesto), Inštitút pre verejnú otázku (58.), Centrum pre európske záležitosti (74.), Slovenský inštitút pre bezpečnostnú politiku (98.), INESS (101.) a Inštitút pre ekonomický výskum SAS (107.).

**Vládne materiály deklarujú nulový dodatočný náklad stráženia hraníc na štátny rozpočet.**

Vyplyva to z doložiek vplyvov, ktoré sú súčasťou vládnych materiálov. Možno sa však domnievať, že náklady nie sú správne vyrátané, keďže aktívne stráženie hraníc si vyžaduje rast nákladov na platové príplatky a materiál. Rovnako tak preradenie personálu na stráženie hraníc predstavuje istú výšku nákladov príležitosti

(tzv. opportunity costs). Ide o možné benefity z činnosti personálu v prípade, že by ich pracovný čas bol využitý alternatívne (napr. na stráženie verejného poriadku v uliciach). Kvantifikovať tieto náklady je nemožné, dá sa predpokladať, že ide o zanedbateľné sumy v porovnaní s benefitmi identifikovanými v kapitole 2.

*„Som presvedčený, že Európa postupne prechádza procesom konceptuálneho a strategického prebudenia. Musí sa však pre seba a svoje okolie poučiť z minulosti.*

*V tomto kontexte si myslím, že všetci chápete, prečo som tu (na konferencii GLOBSEC).”*

*(Z prejavu francúzskeho prezidenta Emanuela Macrona, GLOBSEC Bratislava Forum 2023).*



▸ Vajnorská 100/B  
831 04 Bratislava  
Slovak Republic

▸ +421 2 321 378 00  
▸ [info@globsec.org](mailto:info@globsec.org)  
▸ [www.globsec.org](http://www.globsec.org)

